

INDICE

1. INTRODUCCIÓN	2
2. RESULTADOS	4
2.1. Valoración de los Criterios CAD	4
2.1.1. Coherencia	4
2.1.2. Pertinencia	6
2.1.3. Eficacia	8
2.1.4. Eficiencia	13
2.1.5. Impacto global	15
2.1.6. Sostenibilidad	17
2.1.7. Otros aspectos	18
3. LECCIONES Y BUENAS PRACTICAS	19
3.1. Lecciones	19
3.2. Buenas Prácticas	19
4. CONCLUSIONES CONCRETAS	20
4.1. Sobre la valoración de los criterios CAD solicitados	20
4.2. En cuanto a enfoques transversales	22
5. RECOMENDACIONES PARA UNA MEJORA CONTINUA	22
6. ANEXOS	25

- Audios. - De algunas entrevistas
- Documentos consultados. - Varios documentos del proyecto y relacionados.
- Fotografías. - De algunos momentos en el proceso de la evaluación
- Metodológico. - Documento metodológico. Guía de preguntas. Observaciones a Informe preliminar. TdR. CV evaluador
- Presentación ppt
- Resumen ejecutivo

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento es el informe final de la evaluación externa del Programa de Solidagro, “Luchando juntos por nuestros derechos”.

En este capítulo 1, se presenta un resumen de la entidad y el programa, los objetivos de la evaluación, la metodología utilizada, y los límites de la evaluación. En el capítulo 2, los resultados en los criterios solicitados. Las lecciones aprendidas y buenas prácticas en el capítulo 3 y en el capítulo 4, las conclusiones. Las recomendaciones en el capítulo 5, seguidamente de los anexos, en los cuales también se encuentra el resumen ejecutivo, como un fascículo aparte y su presentación.

La entidad y programa. - Solidagro contribuye a la realización de los derechos mundiales a la alimentación y el agua, promoviendo el sistema alimentario agroecológico. En la cadena desde la producción hasta el consumo, fortalece los movimientos a favor de la agroecología y aboga a que los gobiernos adopten un marco legal y crear políticas eficaces que promuevan la agroecología. Colabora a la reducción de la concentración de poder en el sistema alimentario industrial a nivel mundial, a mayor soberanía alimentaria para países y pueblos y a aumentar la justicia climática. Con Viva Salud, KIYO se colaboran dentro de un programa común cofinanciado por el Servicio Público Federal de Asuntos Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación al Desarrollo de Bélgica (desde 2017 hasta finales de 2021). El marco de este programa es el enfoque basado en derechos y está activo en 11 países: Bélgica, Bolivia, Brasil, Burkina Faso, Burundi, Malí, Marruecos, Palestina, Filipinas, RD Congo y Senegal.

El programa se ejecutó en una región de Bolivia con inseguridad alimentaria, el Cono Sur de Cochabamba, en los municipios de Vila Vila, Tiraque, Pasorapa, Totora y Aiquile. Solidagro trabaja con sus contrapartes Agrecol Andes, Aynisuyu e INCCA en el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de base, (OB), para lograr una incidencia política eficaz en el marco de los derechos a la alimentación y al agua. Las contrapartes y las OB se basen en cinco modelos agroecológicos para la seguridad alimentaria, como ejemplos, para replicar con el apoyo del gobierno local. Con una fuerte participación de las mujeres, y con apoyo de las contrapartes, las OB desarrollan propuestas para los gobiernos municipales de esta región, en línea con los principios de estos modelos. Además, las contrapartes y las OB promuevan la agroecología, (AE), a través de la difusión de agricultor(a) a agricultor(a) y de los medios de comunicación locales y sociales dirigidos a agricultores y consumidores. La gestión de conocimientos ayuda a capitalizar las diferentes experiencias y en cooperación con Universidades, se fortalece la base científica de los modelos.

Objetivo de la evaluación. - El objetivo general fue:

Sacar lecciones aprendidas de estos 5 años de trabajo y rendir cuentas con los resultados obtenidos para cada objetivo específico sobre la base de los criterios CAD: pertinencia, coherencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad.

Metodología. - La metodología empleada por la consultoría fue planteada en función a los objetivos propuestos en los términos de referencia, buscó evidencia del avance en los objetivos, efectos, resultados del programa y proyectos y se adecuó a los criterios y lógica de trabajo de las instituciones involucradas, tomando en cuenta que al ser recapitulativa y multiactoral era necesario realizar una metodología sistémica, y por tanto utilizar métodos cuantitativos como cualitativos. El enfoque fue de una evaluación participativa y pluralista, que tomó en cuenta las medidas de bioseguridad necesarias. Ello puso a los actores del proyecto como el centro de la evaluación, haciendo que compartan, reflexionen sus experiencias de una manera abierta, honesta, respetuosa. De ese modo se pretendió de forma independiente, aprendizajes y mostrar el impacto de la intervención. (Mayor detalle en documento metodológico en Anexo)

Usó adicionalmente, herramientas innovadoras presenciales y virtuales con los grupos de interés y principales involucrados dentro del área de acción, tomando en cuenta los mecanismos necesarios para hacer eficiente al máximo la instancia de consulta a los actores. Se obtuvo una lista de entrevistas a 54 actores, en todas las áreas geográficas de la intervención. Se asumieron los criterios estándar de evaluación del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): pertinencia, coherencia, eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad, incluyendo adicionalmente los enfoques de género, generacional, derechos, interculturalidad.

Se utilizaron métodos tanto cuantitativos como cualitativos. En cuanto métodos cuantitativos, refiriendo a la indagación documental sobre la cuantificación de productos generados por el programa, y métodos cualitativos para apreciar la calidad de la implementación y la percepción de los actores de la intervención. Ello aseguró que se tengan en cuenta las voces, opiniones e información de los actores y otros participantes en las actividades del proyecto.

En los métodos y herramientas se consideró muy útil un balance entre lo subjetivo y lo objetivo, entre lo cuantitativo y cualitativo, pues de ese modo se obtiene una información con mayor complejidad, pero más completa. Los datos y cifras determinados son importantes, pero son más significativos cuando se combinan con informaciones cualitativas y participativas proporcionadas por las personas directamente afectadas. Estos elementos adicionalmente dan mayor percepción de logros, aún los no esperados, ayuda en la triangulación de informaciones, y da riqueza para las conclusiones y recomendaciones.

La información secundaria, tomó en cuenta: reportes, documentos generados, revisión de informes internos, archivos documentarios, documentos estratégicos de desarrollo entre otros. Para la información primaria, se incluyeron: Entrevistas semi estructuradas, las mismas permiten obtener

información con mayor precisión como percepciones, conocimientos, creencias y usos sobre temas relacionados a la temática, e información general de los resultados esperados.

También otra técnica aplicada con éxito en esta y otras consultorías, en las cuales los momentos presenciales han sido muy limitados, como el caso de la Universidad, ha sido combinar con espacios virtuales a través de las aplicaciones Zoom. Ello ha logrado informaciones muy muy valiosas, con la suficiente fidelidad para determinar rangos de fidelidad significativa en las informaciones y conclusiones obtenidas.

Límites de la evaluación. - No han existido dificultades importantes en el proceso de evaluación. Ha sido organizada y operativizada adecuadamente por Solidagro y sus socios.

2. RESULTADOS

2.1. Valoración de los Criterios CAD

En cada uno de los criterios CAD comúnmente usados y solicitados, se presenta, en primera instancia, una valoración (en cuatro grados: bajo, regular, alto, muy alto), y luego, puntualmente, los aspectos que argumentan dicha valoración. Esta valoración se basa en el nivel o grado de logro de las variables expectables o interrogantes solicitadas en los términos de referencia para la evaluación y otras realizadas por el consultor. (Véase guía de preguntas en el anexo Documento metodológico).

Cuadro N ° 1 Criterios de Valoración	
Grado de valoración	Significancia del grado
Muy Alto	Los aspectos del criterio valorado cubren las variables expectables o interrogantes en todos los niveles.
Alto	Los aspectos del criterio evaluado cubren la mayoría de las variables o interrogantes expectables
Regular	Los aspectos del criterio evaluado cubren alrededor de la mitad de las variables o interrogantes expectables
Bajo	Los aspectos del criterio evaluados cubren menos de la mitad de las variables o interrogantes expectables

Se incorporan los datos más importantes en el epígrafe correspondiente y, posteriormente, las apreciaciones cualitativas en las que se precisan más los argumentos. Si bien se señalan los aspectos positivos como los no tan positivos, se hace más extensa la explicación cuando el aspecto no es tan positivo, para coadyuvar a procesos de mejora continua.

Se valoró en alto grado el diseño del proyecto porque su elaboración se realizó a partir de una reflexión del contexto, que responde a las necesidades estructurales que impactan en el largo plazo como en las políticas a las que se pueden influir. El Programa y proyectos ha sido planeado con bastante profundidad, sus planteamientos son lógicos y bien estructurados en base a un análisis de la problemática existente.

Sin embargo, con el fin de perfeccionar cada vez más la elaboración y planteamiento para que ayude a visualizar los efectos con precisión, y sin querer ser exquisitos en la revisión del diseño, se hace un análisis de consistencia, con la intención de perfeccionar la elaboración de la estrategia y de la forma, planteadas. Se muestran algunas debilidades de forma:

2.1.1. Coherencia

- ⇒ **Grado valorado.** - La coherencia del programa es valorada como alta.
- ⇒ **Argumentación.** - El programa tiene buena coherencia entre sus componentes, las actividades llevan de forma lógica hacia los resultados y estos hacia los objetivos. La teoría de cambio también tiene una secuencia lógica, que va realizando acciones desde Solidagro a las contrapartes y de estas a las organizaciones de base, y por último de estas al Gobierno local. Sin embargo, se encontró algunos elementos de forma que se argumentan líneas abajo.

Se valoró en alto grado el diseño del programa, porque su elaboración se realizó a partir de una reflexión del contexto, que responde a las necesidades estructurales que impactan en el largo plazo como en las políticas a las que se pueden influir. El Programa y proyectos ha sido planeado con bastante profundidad, sus planteamientos son lógicos y bien estructurados en base a un análisis de la problemática existente.

Sin embargo, con el fin de perfeccionar cada vez más la elaboración y planteamiento para que ayude a visualizar los efectos con precisión, y sin querer ser exquisitos en la revisión del diseño, se hace un análisis de coherencia y consistencia, con la intención de perfeccionar la elaboración de la estrategia y de la forma, planteadas.

Respecto de la estrategia planteada.

De acuerdo a los documentos de la teoría de cambio, proyectos, marcos lógicos y las entrevistas realizadas, el peso específico o la carga conceptual está en lograr: *“Las organizaciones de base de hombres y mujeres en la región del Cono Sur de Cochabamba, Bolivia han exigido con éxito su derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua basado en los principios de la soberanía alimentaria”*, en base a que organizaciones de base, OB, exigen sus derechos con éxito y ejercen control social en el Cono Sur y Gobiernos aprueban agroecología, AE, políticas e invierten en MAE en el Cono Sur, tal como está planteado en la teoría de cambio. Y para ello, desde la base se desarrollan y promueven modelos (M1-M5) y otros fortalecimientos tanto de Solidagro a Contrapartes, como de contrapartes a organizaciones sociales. Este

planteamiento es lógico y así se ha dado, pero que tiene dos elementos de reflexión de esta estrategia:

- I. Los modelos, prácticas agroecológicas, ..., que se han implementado, no han sido un insumo directo para las políticas públicas, sino de forma indirecta, pues existe una distancia entre la práctica puntual en terreno y la política pública. Pero sí ha habido influencia directa al elaborarse proyectos para ser aprobados por el entorno público. Se resalta, sobre todo, el movimiento generado en torno a la temática del agua es el que ha promovido las propuestas de anteproyectos de ley como la aprobación de leyes y normas.
- II. En el proceso de incidencia para estas políticas públicas, la gestión ha sido liderizada por las Contrapartes y las propuestas han sido elaboradas conjuntamente de forma participativa con las propias organizaciones de base. Claro, las organizaciones han sido parte constitutiva y se han sumado al proceso en el proceso mismo de incidencia. Lo ideal a nivel de diseño estratégico es que las contrapartes fortalezcan y empoderen a las organizaciones, quienes sean las que lideren el proceso de incidencia. Esto significa un trabajo más lento y por más tiempo, pero a la vez con mayor sostenibilidad. En otras palabras, quienes deben hacer incidencia en políticas públicas realmente son las organizaciones y las contrapartes fortalecedores, empoderadores de ellas.

Otro aspecto que tiene que ver con la estrategia o planteamiento estratégico es que para lograr que las organizaciones elaboren, implementen propuestas de políticas alternativas, se debe tener un trabajo cercano, real y efectivo con las organizaciones campesinas, indígenas, o mixtas. Y esto ha sido así, y relevante en la estrategia, aunque en el último periodo fue débil en el municipio de Tiraque, teniendo que realizar ajuste en la estrategia que implicó un cambio de territorio de actuación a Aiquile. Si bien eso afectó en algo a resultados esperados en esa zona, ha mostrado la capacidad institucional del programa en sus niveles de dirección o coordinación, para realizar correcciones estratégicas. Ese cambio hubiera resultado en pleno éxito, si no hubieran tenido las dos grandes dificultades del contexto: los conflictos socio políticos del 2019 y la Pandemia Coronavirus Disease, 2019, mencionadas en el epígrafe de Eficacia.

Todas las entidades dinamizadoras son reconocidas por su trabajo prestigioso, siendo líderes en sus campos de acción. Algunas tienen mayor alcance geográfico, otras mayor alcance social y orgánico, otras temático, académico, luego un mapeo de ello podría ayudar a visibilizar mejor las sinergias potenciales y así la distribución de competencias de tal modo se actúe como programa con la misma dinámica y contribuyendo a los resultados. Para ello un enfoque de trabajo en consorcio debió ser parte en el diseño. Se tiene algunas recomendaciones al respecto.

Respecto de la forma planteada

El enunciado del objetivo específico está claro en cuanto a los verbos de que las Organizaciones de base han exigido su derecho a la seguridad alimentaria

con éxito. Dando por sobrentendido que son las ejecutoras también las que hacen la exigencia con los múltiples actores quienes implementan la acción. Eso hace que el cumplimiento del objetivo sea más complejo, pues sale de la tuición de los ejecutores de los proyectos, sale de la competencia directa del gerenciamiento del programa, pues requiere de un andamiaje previo en el trabajo operativo con estas entidades y grupos participantes y luego la responsabilidad de su aprobación, que resulta ser ajena al gerenciamiento del programa y proyectos.

Respecto de indicadores.

En cuanto a sus indicadores, más allá de esperar que se manifieste cantidad, calidad, tiempo, lugar, para establecer un nivel SMART de los indicadores, se establece que:

Indicador 1: Cantidad de propuestas de las organizaciones de base (OB) de mujeres o mixto aprobadas por los gobiernos municipales en el Cono Sur.

Indicador 2: Cantidad de proyectos de las OB ejecutados por los gobiernos municipales y ejecutada con las OB.

- ✓ Los indicadores se comprometen a lograr el objetivo, pero son de competencia de terceras personas corporativas, en este caso del Gobierno municipal. La redacción compromete que las propuestas de políticas, se encuentren aprobados por los órganos del Estado local, lo cual, si bien es una intención, no se encuentran bajo la tuición del programa, y sí de los legisladores y luego de los ejecutores de los GAM. Lo propio con los proyectos, que se compromete a que sean ejecutados, y ello depende del ejecutivo del Gobierno municipal, que mas allá de la voluntad política, están los factores de presupuesto, personal, aliados, pugnas políticas, que son riesgos de alto grado de ocurrencia, por lo tanto, de ser fatales para el logro del objetivo. Siendo así, técnicamente los riesgos de alta ocurrencia o fatales, no se consideran pues obligan a plantear otra alternativa o camino en el diseño, que otorgue viabilidad.

2.1.2. Pertinencia

- ⇒ **Grado valorado.** - La relevancia y pertinencia de programa es valorada como muy alta.
- ⇒ **Argumentación.** - El programa ha abordado las necesidades de la población a nivel micro respecto de la temática afrontada en las unidades productivas familiares y a nivel meso con aporte para las políticas, normas, a nivel municipal. Así mismo se encuentra dentro de las políticas nacionales Agenda Patriótica al 2025, Plan de Desarrollo Económico Social al 2020 y lineamientos de la cooperación internacionales.

Es evidente y más que obvia la pertinencia al aportar en el nivel de Gobiernos Autónomos Municipales y de la región con la generación de políticas públicas que hacen a la seguridad alimentaria y al sistema alimentario, y a nivel micro, unidades productivas, relacionadas con la producción de alimentos saludables y la economía familiar a partir de modelos con tendencia agroecológica. Aún

ante esta evidencia se resaltan algunos aspectos reiterativos que se recogieron de las entrevistas realizadas y observaciones en la evaluación.

- **Armoniza con las políticas públicas a nivel nacional, departamental y municipal.**- Se ha contribuido al ejercicio de la cadena de políticas del Estado Plurinacional de Bolivia, desde la Agenda patriótica, Plan de Desarrollo Económico y Social, Planes Sectoriales de Desarrollo Integral, y de los Planes Territoriales de Desarrollo Integral, sea de los Gobiernos Autónomo Departamentales como de los Gobiernos Autónomos Municipales, pues genera conocimiento, reflexión, debate como insumos indirectos para los grupos temáticos de estas políticas públicas. Y así mismo, tiene un abordaje a partir del enfoque de derechos, base de sustento para el planteamiento de propuestas de desarrollo rural y ambiental.
- **Contribuye a generar un control social informado.** - Respecto del cumplimiento o no de las políticas y acciones que tanto el Estado local o del sector agropecuario, pueden impactar en las bases productivas y ambientales del Cono Sur.
- **Fortalece a las organizaciones de base con conocimientos.** - A partir de acciones en temas específicos y oportunos, reflexionados y debatidos, que generan posicionamientos y manifiestos. Siendo la base para que la sociedad civil organizada emita su voz con propuestas hacia las instancias representativas del Estado local.
- **Genera conciencia de la población general sobre la problemática existente en el área rural del Cono Sur.** - La difusión de conocimiento y prácticas con rangos de confianza sólidos y argumentación de posturas y propuestas de alto nivel tanto de modelos con tendencia agroecológica, ha generado opinión en diversos estratos de la sociedad organizada, y en base a ello en propuestas de política pública que coadyuven a mitigar la problemática del agua y la producción.
- **Abarca un espacio geográfico estratégico.** - Aporta en el espacio regional (Cono Sur) que comparten los municipios de intervención y por tanto tienen en gran medida similares problemas a resolver, enriqueciéndose con las experiencias vividas tanto de las sociedades diversas que habitan estos escenarios como de las prácticas de políticas asumidas por diferentes gobiernos locales.
- **El programa ha sido un potencial para la articulación con otras entidades o actores para el desarrollo rural.** - Se han generado posibilidades de alianza entre sectores de la sociedad civil organizada, como Comité cívicos del área urbana, respecto de consumidores. La Subcentral y Central campesina mixta y de mujeres. Organizaciones Económicas Campesinas que además se aglutinan en red. Otras ONG, como Radio Esperanza, comprendiendo que una actuación integral y sinérgica logra mejores resultados.
- **El programa aporta a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS.** - Y en algunos de ellos de forma muy directa. A finales del año 2015, coincidiendo con el fin del plazo de los ODM, se redactaron diecisiete nuevos objetivos (Objetivos de Desarrollo Sostenible), cuyo término expira en el año 2030. Del conjunto de 17 objetivos destinados a perseguir la igualdad entre las personas, proteger el planeta y asegurar la prosperidad sin dejar a nadie atrás, el programa contribuye de forma cercana con: ODS 1. Fin de la

pobreza. ODS 2. Hambre cero ODS 3. Salud y bienestar. ODS 5. Igualdad de género. ODS 6. Agua limpia y saneamiento. ODS 7. Energía asequible y no contaminante. ODS 12. Producción y consumo responsable. ODS 13. Acción por el clima. ODS 15. Vida de ecosistemas terrestres. ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas.

2.1.3. Eficacia

- ⇒ **Grado valorado.** - La eficacia del programa es valorada como alta.
- ⇒ **Argumentación.** - El programa abordó las acciones y medidas para alcanzar el objetivo esperado, sin embargo, hay algunos elementos de forma en el diseño mencionado anteriormente y eventos del contexto que perjudicaron el alcance de los resultados, teniendo que tomarse medidas de ajuste.

Cabe recalcar, que han ocurrido dos eventos de contexto externo importantes influyendo en la implementación del programa, proyectos y el logro de sus metas, y que son considerados en este subtítulo que trata del cumplimiento de las metas planeadas.

Uno de ellos, a nivel nacional, el conflicto socio político sucedido al finalizar el año 2019, desde las elecciones nacionales anuladas, movimientos civiles que paralizaron actividades en las principales ciudades, sin número de bloqueos, hasta la renuncia de las máximas autoridades del poder ejecutivo y la sustitución del Gobierno del MAS por un Gobierno transitorio. Este hecho perjudicó los desempeños de las actividades laborales en todo el territorio nacional y generó diversos grados de desconfianza en las organizaciones de base que restringieron en alguna medida su participación.

El otro evento de índole internacional, fue la Pandemia Coronavirus Disease, 2019, COVID-19, que conllevó aislamientos, desmovilización y otras circunstancias y repercusiones, por todos conocida, que impidieron el desempeño de las actividades. Pese a ello, se tuvo la capacidad de ajustar las acciones hacia otras formas, por medios digitales y virtuales que ayudaron en el cumplimiento de metas.

Se ha sistematizado informaciones fidedignas por un lado cuantitativas y objetivas y por otro cualitativas y subjetivas de testimonios de actores, eso ha provisto de una visión valorativa equilibrada.

Es así, que se presenta un cuadro resumen de los productos cuantificados¹ del programa, que ayuda a visibilizar la aproximación del logro de objetivos cuantitativos. Y posteriormente se presentan aquellos cualitativos recogidos de testimonios y la observación en las visitas de campo.

¹ Trabajado por el personal técnico de Solidagro y las entidades socias hasta el 2020, se ha tomado también en cuenta para la valoración, los datos del 2021 hasta la fecha de evaluación, pero no se han colocado en el cuadro porque la información todavía no está uniformemente sistematizada por las contrapartes. Los datos de cada contraparte se encuentran en anexos.

Cuadro N.º 2. Avances en la medición de indicadores.

OBJETIVO ESPECÍFICO. Las organizaciones de base de hombres y mujeres en la región del Cono Sur de Cochabamba, Bolivia han exigido con éxito su derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua basado en los principios de la soberanía alimentaria.						
Indicadores	LB			2020		
OE IV O 1 Cantidad de propuestas de las organizaciones de base (OB) de mujeres o mixto aprobadas por los gobiernos municipales en el Cono Sur.	OB Mixto	0		OB Mixto	7	
	OB Mujeres	0		OB Mujeres	0	
OE IV O 2 Cantidad de proyectos de las OB aprobados por los gobiernos municipales y ejecutados con las OB	OB Mixto	1		OB Mixto	40	
	OB Mujeres	1		OB Mujeres	15	
R1.- Las organizaciones de base del Cono Sur de Cochabamba han reforzado sus capacidades para hacer valer sus derechos a la alimentación y el agua						
IVOR L 1: Puntaje promedio del instrumento de análisis de capacidades de OB (mujeres y mixto) en la región a nivel comunal (C) y niveles mayores (M)	Mixto	C 71	M 68	Mixto	C 73	M 76
	Mujeres		M 54	Mujeres		M 75
IVOR L 1.2: Cantidad de planes productivos elaborados por las OB en la en región a nivel comunal (C) y niveles mayores (M)	Mixto	C 0	M 0	Mixto	C 12	M 1
	Mujeres	C 0	M 0	Mujeres	C	M
IVOR L 1.3: Cantidad de planes de abogacía de las OB en las dos regiones a nivel municipal (Mu) y regional (Re)	Mixto	M 0	R 0	Mixto	M 4	R 2
	Mujeres	M 0	R 0	Mujeres	M 1	R 0
R2.- Las organizaciones de base en la región del Cono Sur de Cochabamba trabajan en abogacía en el marco del derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua sobre la base de los principios de los modelos agroecológicos						
IVOR 2.1: Cantidad de propuestas sobre seguridad alimentaria y agua de las organizaciones de base (OB) de mujeres o mixto presentadas a los gobiernos municipales del Cono Sur en la zona de trabajo (T) y de abogacía (A)	Mixto	T 0		Mixto	T 9	
	Mujeres	T 0		Mujeres	T 0	
IVOR 2.2: Cantidad de proyectos de las OB presentados a los gobiernos municipales en la zona de trabajo del Cono Sur	Mixto	1		Mixto	47	
	Mujeres	1		Mujeres	21	
R3.- La situación de seguridad alimentaria para hombres y mujeres ha mejorado en la región del Cono Sur de Cochabamba como modelos para fortalecimiento de capacidades y abogacía						
IVO 3.1: Cantidad de familias que aplican los modelos agroecológicos para la seguridad alimentaria (M1-M5) en el Cono Sur con apoyo de las copartes.	M1	0		M1	80	
	M2	0		M2	80	
	M3	0		M3	202	
	M4	0		M4	69	
	M5	0		M5	242	
IVO 3.2: Aspectos que sostienen los 5 modelos						
PDDH (tiempo de cosecha)	M1	5,7		M1	7,6	
Cantidad de prácticas agroecológicas en el huerto.	M1	2,9		M1	5,7	
Cantidad de prácticas de alimentación sana.	M2	5,0		M2	7,1	
Cantidad de condiciones y capacidades mejoradas de las mujeres en SAN	M1 en M2	5,1		M1 en M2	7,1	
Promedio aumento volumen producción agrícola (kg.) por familia/año.	M3	1209 kg		M3	2448 kg	
Cantidad de prácticas agroecológicas -	M3/M4	7,4		M3/M4	10,8	
Cantidad de prácticas dañinas en la parcela.	M3/M4	4,4		M3/M4	1,7	

- Se ha constatado que las organizaciones de base han sido fortalecidas en varios aspectos. En primer término, conocen la forma de acercarse a los GAM a solicitar y proponer aspectos de su interés y han perdido el temor de reclamar o solicitar necesidades. Si bien la coyuntura social ha contribuido a ello, el programa ha coadyuvado a establecer la ruta crítica o los canales comunicacionales.
- ❖ Mas allá del puntaje de análisis que ha incrementado desde la línea de base, se ha visto que varias técnicas de reforzamiento han contribuido a ello. Por ejemplo, los procesos de incidencia llevada con las organizaciones, la forma implícita de trabajar con aliados, el empoderamiento de la mujer con talleres como el de “Vocería”, técnicas o procedimientos reconocidos por los actores.
- ❖ Los planes solicitados y agendados en los POA que benefician a comunidades han sido incrementados. También en este aspecto hay una coyuntura en la que los GAM tienden a estar más articulados hacia las organizaciones campesina, y, por tanto, hay más apertura en las inclusiones de la población rural. Sin embargo, existe una tendencia mayor en el periodo del programa, que sí le es atribuible. Estos planes fueron también fortalecidos a partir de los procesos de participación ciudadana como las Cumbres municipales del sector público y las Cumbres del agua, de la sociedad civil.
- ❖ Las propuestas abogadas se han planteado a los GAM de Tiraque, Totorá, Aiquile, Pasorapa, Vila Vila, Aiquile, en algunas aprobadas y en otras en consideración. Así también se tiene a nivel regional, como ejemplo la Estrategia de Desarrollo Integral 2019-2030 del Cono Sur. Tanto los legisladores como los ejecutivos municipales se encuentran motivados por las propuestas abogadas.
- Se ha verificado que las organizaciones de base en la región del Cono sur trabajan en abogacía en el marco del derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua sobre la base de los principios de los modelos agroecológicos. Siendo que todavía el proceso de abogacía está liderado por las contrapartes, pero con la participación conjunta de las organizaciones que se encuentran aprendiendo del proceso de cabildeo.

Efectivamente, se han presentado propuestas sobre todo en la temática del agua, que ha calado bastante en la población participante y los actores públicos. Si bien, otras propuestas relacionadas con la seguridad alimentaria han sido también presentadas, por ejemplo, aquellas relacionadas con el desayuno escolar, hegemónizan las de la temática del agua. La promoción y visualización respecto de la recarga hídrica ha llamado la atención y convocado a la concertación de públicos y privados.

- ❖ Se han incrementado los proyectos presentados a los GAM de parte de las organizaciones de base. Los sindicatos campesinos, subcentrales y centrales se encuentran articulados para las demandas de proyectos. Por ejemplo, Aynisuyu el 2021 apoyó a que se gestionara 8 proyectos con OB mixtas orientados a los modelos 1,2,3 y 5 del programa por valor de Bs 908.464,74. Y un proyecto con OB de mujeres orientado al modelo 5 del proyecto por valor de Bs 80.395,50. Sin embargo, también se debe destacar que, en la penúltima gestión, varios de los proyectos no han sido ejecutados por cambios en los presupuestos hacia las acciones relacionadas con la Pandemia COVID-19. Y en esta gestión los GAM, por la

reducción de la línea financiera pública IDH, se encuentran con escasa disponibilidad económica para nuevos proyectos.

- Las familias han trabajado con los proyectos, y han aplicado los modelos agroecológicos para la seguridad alimentaria en diferente grado. Ha sido inteligente instaurar parámetros claros para establecer el nivel de aplicación, pues las diferentes acepciones del concepto de lo que es agroecología, daría causa a discusión sobre si son o no son modelos agroecológicos, ya que varios de ellos usan, en ciertas circunstancias, elementos que podrían no ser reconocidos como agroecológicos. El programa ha tenido la virtud de asumir la realidad del sistema productivo de las unidades familiares, y llevar hacia un mejoramiento continuo para una producción saludable a partir de prácticas agroecológicas. Esto en sí mismo, es un aporte valioso, por ser real y acorde con la vivencia del pequeño productor, y hacer más viables los modelos.

Cada modelo ha tenido una cantidad de familias establecida, siendo que, a partir de los resultados y las experiencias, ocurra un escalamiento a través de replicas y proyectos generados por iniciativa. Así también, cada modelo ha tenido aspectos que sostienen el trabajo al interior, que están reflejadas cuantitativamente en el indicador 3.1 y 3.2 del resultado 3.

Algunos elementos de reflexión sobre la aplicación de los modelos, dentro el criterio de la eficacia se presenta a continuación:

- ❖ Los huertos, (M1), tienen el objetivo de proveer dieta alimentaria diversificada. Y esto sí se ha logrado.
 - Se ha observado, que las familias en todos los proyectos tienen amplia diversidad de hortalizas y que ya tienen un sistema sostenible, pues ya han cosechado varias veces. Algunos saben adquirir las semillas del mercado de Cliza, Cochabamba, otros no, pero refieren que pueden preguntar al personal local. Varios huertos visitados en Totorá, Vila Vila, y aún en Aiquile, han ampliado con frutales, realizando cultivos mixtos.
 - Si bien en general están protegidos contra los animales mediante mallas o alambre, en cierta época se ha observado el ataque de pájaros. Testimonios de los agricultores manifiestan que en las hortalizas tienen el daño, pero lo que más les preocupa es el daño en los frutales que han incluido en sus huertos. En ese sentido se encuentran desprotegidos. Con excepción de huertos en Totorá, que en alianza de Agrecol con Radio Esperanza, ha colocado malla anti pájaro. Técnica que no ha sido replicada en otras partes de los otros proyectos. Esta protección ha sido muy efectiva.
 - El agua de riego tecnificado, aunque no era una práctica mínima para los huertos, ha resultado clave en hacer viable cada huerto, pues así tienen una rotación y producción permanente. Siendo, la mujer la que tiene mayor motivación para ello.
 - La cercanía a la casa o domicilio, no se ha cumplido en todos los casos, pues cada unidad familiar ha visto su localización en base a otras estrategias propias, por ejemplo, aunque sea alejado y con cierta dificultad de acceso, han preferido estar cerca de una fuente de agua permanente y en altura para sus sistemas de riego tecnificado.
 - La combinación opcional con algunas especies forestales ha sido más bien encaminada hacia especies frutales, que tiene esa doble función. Si

bien varios frutales se han visto, la manzana es la que ha tenido mayor acogida y por tanto mayor plantación. También porque los GAM, han promovido y entregado esta especie a los productores, en la expectativa de una producción mayor.

- Las practicas agroecológicas como la producción de bio insumos de control de hongos como el caldo sulfocálcico, o la elaboración de Biol, ha sido bien aprendida por los beneficiarios. Aunque se dan cuenta que con ello no pueden lograr el control una vez que se ha infestado la mayoría del cultivo, sino más bien como algo preventivo. En ese sentido, hacen falta soluciones, lo menos contaminantes, que orienten el combate de plagas y enfermedades cuando llegue a ser de magnitud. Caso contrario, se corre el riesgo de que utilicen productos agroquímicos extremadamente contaminantes, con un efecto perverso al esperado.
- La promoción de animales de complementación al huerto por el aporte de estiércol, ha sido buena. Por ejemplo, en Vila Vila se ha visto que las cabras han sido y son parte del sistema productivo familiar, una mejora de raza es reconocida.

❖ La implementación de cocinas mejoradas, (M2), tenía varios objetivos:

- Reducción de humo y hollín, que favorece las condiciones de salud, respecto de respiratorias y oculares. Esto se ha cumplido en la mayoría. En algunos casos donde la cocina mejorada esta dañada, retomaron el espacio y cocina anterior.
- Espacio más cómodo. El diseño hace que esto esté implícito, aunque la costumbre de la localización de la cocina tradicional no es problema para las mujeres y personas que se ocupen de esas tareas. Por tanto, no valoran mucho este aspecto.
- Reducción de la presión de los recursos forestales y el tiempo a recolectar la leña. Efectivamente los testimonios indicaron que el consumo de leña es más eficiente en las cocinas mejoradas, por tanto, un ahorro en la leña y del tiempo de su recolección. En cuanto a que la cocina de más calor por fogón, no se ha podido constatar, y los usuarios no logran establecer con claridad. Esto puede ser debido a que los bordes de los fogones de gran parte de las cocinas mejoradas están desportillados y puede escapar el calor.
- Las cocinas mejoradas se han implementado, pero se ha constatado en una buena parte de las cocinas mejoradas visitadas, que éstas son restauradas cada año, siendo una restauración de grado mayor, pues tienden a destrozarse. Ante ello, vuelven a rehacer. Ello parece indicar que algo en la mezcla no llega a consolidar con la dureza esperada. El consultor a evaluado varios proyectos con modelos de cocinas mejoradas, donde la dureza de la mezcla tiene un periodo de vida útil de más de tres años. Este es un aspecto que podría analizarse en vista de una mejora continua. Ahora por otro lado, es un indicador que los usuarios saben construir o reconstruir las cocinas.
- Ya dentro el análisis de los elementos mínimos de estas cocinas mejoradas, hay un elemento observado:
- No todos los hogares donde se establecieron las cocinas mejoradas, tienen el espacio refaccionado. Algunas sí, con el efecto en la comodidad e higiene. Esto tiene que ver más con las costumbres de las personas que usan los ambientes, pero sería conveniente que se dedique más tiempo de trabajo en el cambio de hábitos y patrones de higiene en vista de la seguridad alimentaria (relacionada a la inocuidad).

- ❖ La generación de excedentes para la comercialización, (M3). Uno de los elementos sobresalientes de este modelo es que ha sido concebido a que no esté restringido a que sea exclusivamente producción agroecológica, sino lo que se ha denominado en transición. Es decir que limita el uso de agroquímicos gradualmente al mínimo. Ahora bien, si bien la producción ha sido incrementada en alguna medida, todavía queda la limitante de la comercialización, que sigue siendo una debilidad por los bajos precios en el mercado general, y por los compradores intermediarios. Aunque una parte de producción agroecológica se vende en ferias locales.

Este modelo tiene los siguientes objetivos:

- Después de garantizar la producción para el autoconsumo, generar excedentes para la venta. Este objetivo ha sido cumplido, debido a que se ha incrementado la producción. Fundamentalmente por lograr una cosecha más al año y que se tiene riego tecnificado, que eran uno de los elementos mínimos que debía implementarse.
- La producción familiar incorpora tecnología a través del riego, el manejo sostenible del suelo y de semillas. - Este objetivo ha sido parcialmente logrado en cuanto a que sí se ha incorporado riego tecnificado y ello potencia todo su sistema productivo, más allá del actual cultivo. En cuanto al manejo de suelo, solo algunos de los testimonios han indicado alguna variante en el manejo de suelo, como la rotación de cultivos. En el caso de la incorporación de frutales en parcelas de huertos u otros, a la larga, este suelo habrá sido mejor manejado. En cuanto a las semillas, la mayoría indica que sigue comprando semilla de su mercado tradicional en Cliza, no teniendo una mejora en variedad y/o semilla tratada o libre de potenciales infecciones.

- ❖ La producción 100% agroecológica y venta en mercado(s) ecológico(s), (M4). Los elementos mínimos planteados en los proyectos tienen diversos avances:

- En el caso de cultivos sin riego la producción no parece significativamente mayor.
- El uso de prácticas ecológicas, ayuda y es bien vista por los agricultores. Se ha generado un cierto grado de conciencia en la producción más saludable, pero también están conscientes que es necesario todavía el uso de agroquímicos para garantizar cierto rendimiento y control de plagas y enfermedades.
- La producción agroecológica está limitada, primero a cierta superficie reducida, que no ha sido objetivamente demostrada como más rentable, o dé mejores ventajas comerciales al productor. También queda la discusión si se pretende o es posible lograr una producción agroecológica a escala de expectativa económica, o si más bien se está refiriendo a una agricultura orgánica, o tal vez al término agricultura saludable.
- La certificación SPG, es tal vez la situación más controvertida para evaluar. Se ha dado gran avance en su implementación a manera piloto. El esfuerzo y objetivo es reconocido, y el consultor piensa que la experiencia es muy válida para establecer, en el tiempo, si es viable realmente. En ese sentido tiene un aporte muy valioso. Todo el proceso hasta la certificación ha sido implementado y difundido, con

participación importante de los productores. Así como la vinculación comercial hacia mercados de producción ecológica. Pero está claro también que la producción ecológica es acomodada comercialmente sin un valor económico para los productores del proyecto. Y a veces no se logra acomodar todo el excedente.

De hecho, los costos y la operación para la obtención de esta certificación están siendo subvencionada y facilitadas, pero el número de productores que se vuelven a certificar cada año es menor, esto va mostrando que hay alguna expectativa que el SPG no está logrando.

- Se han implementado espacios en mercados locales para la venta de productos agroecológicos del excedente de sus huertos, esto ayuda en la comercialización de esos excedentes, pero no da para mayores realizaciones.

- ❖ Transformación y venta organizada de productos de un grupo de productores para generar ingresos. (M5). Tiene que ver con agrupaciones para transformar y ofrecer sus productos en el mercado local. Siendo los productores de por lo menos producción ecológica en transición.
 - Existen Organizaciones Económicas Campesinas que han sido conformadas por el Programa, y que han sido fortalecidas por los proyectos en sus procesos productivos y de administración. Se puede indicar que existen OECA con infraestructura y equipamiento suficiente para su operación, y con constitución legal para su funcionamiento local. Cuentan con personalidad jurídica. Las capacidades de operación están suficientemente logradas para los productos destinados al mercado local, que en este caso es principalmente la Alimentación Complementaria Escolar, o desayuno escolar.
 - Las organizaciones, adquieren de sus afiliados los insumos agrícolas, como trigo, maíz y otros, y otra parte adquieren del mercado en general, esto debido a que no todo se produce en el lugar. Los insumos se adquieren a un precio igual o algo mejor que el más cercano de los mercados tradicionales, pero al ser local les resulta mejor.
 - Los insumos o productos agrícolas de los afiliados que traen a las OECA, suelen ser de producción en “transición”, que en realidad son productos en los que no se han empleado agroquímicos, pues en general, en este tipo de productos no se acostumbra colocarlos. Pero no hay ninguna exigencia de certificación. Aunque varios de ellos son productores que tienen certificado SPG.
 - Se han articulado con los GAM para la venta de productos dirigidos al desayuno escolar. Este proceso de articulación difiere según proyecto y municipio. Es destacable que, en el Municipio de Vila Vila, existe un Comité público privado, que establece las condiciones alimentario nutricionales y define los diferentes menús. En base a ello, la OECA, presenta su propuesta para la adjudicación. En otro municipio, pese a que el GAM tiene su propia planta procesadora de alimentos, esta le compra a la OECA, de tal manera que tiene asegurado el mercado. También se destaca la conformación de una red de OECA, con la expectativa de intercambiar productos y/o acceder a otros mercados.
 - Es obvio que el mercado local no ha de ser suficiente en el transcurso del tiempo y que da cierto margen de vulnerabilidad comercial. Esto constatado fehacientemente en la época de la Pandemia, en que no se realizaron las clases presenciales y las Unidades educativas estuvieron cerradas, luego, el desayuno escolar no fue implementado. Esta

ausencia del mercado local mostró a las OECA que deben contar con otros mercados. Sin embargo, uno de los obstáculos importantes es la certificación de SENASAG para el ingreso a otros mercados.

2.1.4. Eficiencia

⇒ **Grado valorado.** - La eficiencia del programa es valorada como alta
 ⇒ **Argumentación.** - El programa hace sinergia entre instituciones especializadas, que por la experiencia optimizan la planeación de recursos. La entidad líder que administró los recursos ha llevado los procesos contables con claridad. Se contó con la capacidad orgánica para su implementación en el área geográfica, que posibilitó la eficiencia en costo y en tiempo.

- La ejecución presupuestaria de los proyectos ha sido alta, con un promedio del 67,86 % hasta el mes de septiembre², como ejemplo se presentan cuadros y gráficos de la ejecución de la gestión 2021.

Cuadro N.º 4 Proyecto INCCA. Ejecución presupuestaria al 30.09.2021 en Bs

Cod	PARTIDA	Total, presupuesto 2021	Total, ejecutado al 30.09.2021	Saldo total al 30.09.2021	%de ejecución al 30.09.2021
1	Gastos de inversión	24.795,00	5.665,06	19.129,94	23%
2	Gastos de funcionamiento	202.474,00	130.238,42	72.235,58	64%
3	Gastos de personal	202.896,00	148.528,11	54.367,89	73%
	TOTAL, GENERAL	430.165,00	284.431,59	145.733,41	66%

Gráfico N.º 1.



Cuadro N.º 5. Proyecto AYNISUYU. Ejecución presupuestaria al 30.09.2021 en Bs

Co d	PARTIDA	Total, presupuesto 2021	Total, ejecutado al 30.09.2021	Saldo total al 30.09.2021	% de ejecución al 30.09.2021
1	Gastos de inversión	8.445,48	8.368,39	631,00	99,09

² La información económica financiera se proporcionó hasta el mes de septiembre 2021, debido a que la evaluación inició el mes de octubre.

2	Gastos de funcionamiento	21.392,77	17.812,42	6.165,04	83,26
3	Gastos de personal	23.134,49	14.993,69	5.002,20	64,81
	TOTAL, GENERAL	52.972,74	41.174,50	11.798,24	77,73

Gráfico N.º 2



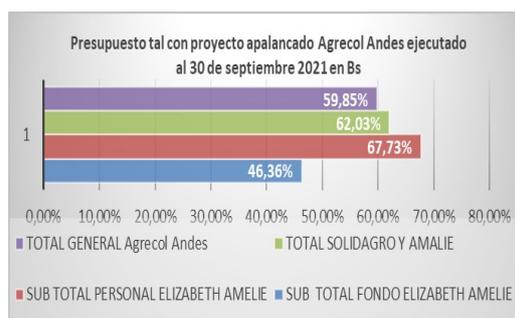
Cuadro N.º 6 Proyecto Agrecol Andes. Ejecución presupuestaria al 30.09.2021 en Bs

Co d.	PARTIDA	Presupuesto 2021	Ejecución AL 30.09.2021	Saldo al 30.09.2021	% ejecución al 30.09.2021
1.	Gastos de inversión	4.500,00	4.500,00	(0,00)	100,00%
2	Gastos de funcionamiento	192.691,06	104.933,35	87.757,71	45,54%
3	Gastos de personal	195.504,53	134.161,19	61.343,34	68,62%
	SUB TOTAL SOLIDAGRO	392.695,59	243.594,54	149.101,05	62,03%

Cuadro N.º 7 Presupuesto con proyecto apalancado, Agrecol Andes ejecutado al 30 de septiembre 2021 en Bs

PARTIDA	Presupuesto 2021	Ejecución AL 30.09.2021	Saldo al 30.09.2021	% ejecución al 30.09.2021
SUB TOTAL FONDO ELIZABETH AMELIE	108.464,41	50.282,74	58.181,67	46,36%
SUB TOTAL PERSONAL ELIZABETH AMELIE	76.689,69	51.944,66	24.745,03	67,73%
TOTAL, SOLIDAGRO Y AMALIE	392.695,59	243.594,54	149.101,05	62,03%
TOTAL, GENERAL Agrecol Andes	577.849,69	345.821,94	232.027,75	59,85%

Gráficos N.º 3 y 4



- En lo que falta de ejecución el proyecto ejecutado por INCCA, tiene una ejecución del 23% en gastos de inversión, pero al ser un monto pequeño de Bs 19.129,94, no tendrá problemas de ser ejecutado en el tiempo que resta. Tampoco con las otras entidades ejecutoras, Aynisuyu y Agrecol Andes se esperan obstáculos para la ejecución presupuestaria.
- **La distribución del presupuesto en el diseño del Programa y proyectos ha sido óptimamente balanceada.** - En términos redondos con los gastos en personal, y gastos de las actividades de programa y proyectos.
- **Las acciones previstas tenían un lapso de periodo de ejecución suficiente para ser logradas.** - De acuerdo al cronograma planteado en el programa, los plazos presentados han sido adecuados y razonables. Pero afectados por la Pandemia lo que ha promovido ajustes.

2.1.5. Impacto global

- ⇒ **Grado valorado.** - La proyección del impacto global es valorado como alto
- ⇒ **Argumentación.** - Se considera que se ha logrado que las organizaciones hayan exigido con éxito su derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua basado en los principios de la soberanía alimentaria.

- Se ha evidenciado, como se cuantifico en el cuadro 2, que las organizaciones de base han presentado propuestas para ser aprobadas a los GAM. Algunas de estas propuestas no han sido aprobadas, al menos todavía. Y han sido presentadas, y cabildeadas tanto al Honorable Concejo Municipal, quien es el órgano gestor y promulgador de leyes municipales como al Ejecutivo Municipal, el alcalde, quién es el ejecutor de las leyes.
- Se han presentado, como se cuantificó en el cuadro 2, proyectos para la aprobación por lo GAM, algunos han sido aprobados y otros todavía no. Como se indicó en el epígrafe de eficacia, los gobiernos municipales han modificado sus presupuestos por encontrarse en estado de emergencias sanitaria, a causa de la Pandemia.
- El cabildeo ha sido realizado por los diferentes actores u organizaciones de base, (Centrales campesinas mixtas, organizaciones de mujeres, Comités, etc.), con las Contrapartes. En las que estas últimas han tenido un rol influenciador más importante. Esto a criterio del evaluador, ha servido como aprendizaje implícito en el proceso.

- Si bien los indicadores establecen que las propuestas de políticas son aprobadas y proyectos ejecutados por los Gobiernos municipales, el objetivo específico está enfocado en el éxito en la exigibilidad de los derechos a la seguridad alimentaria y al agua, y no a que las propuestas sean aprobadas. Esto es importante, pues más allá de que sean aprobadas o ejecutadas, el impacto está en un nivel superior, que es que el derecho a la alimentación y el agua ha sido fortalecido en su aplicación en el Cono Sur, como dice la teoría de cambio.
- **Ha existido una amplia participación de multiactores**, con asistencia y participación en eventos de organizaciones campesinas indígenas, mixtas y de mujeres a diferentes niveles, o gobiernos locales, organizaciones productivas locales y agentes de desarrollo. El proceso ha sido exitoso en ese sentido también. Uno de los elementos aglutinantes ha sido la temática del agua. Queda como potencial, el financiamiento y elaboración de proyectos específicos sobre la recarga hídrica.
- **Impacto del programa transversaliza a varios enfoques: género, generacional, intra e interculturalidad y derechos.** - La implementación de medidas y acciones con multiactores, la diversidad de sectores impacta positivamente en ambos géneros, pero potencia la participación estratégica de las mujeres, abriendo espacios para la toma de decisiones. Impacto con el nivel generacional a través de los procesos de motivación, información y comunicación, que se han dado en las Unidades educativas, muy relevante en el proyecto que ejecuta Agrecol Andes e INCCA. Promueve el factor de unidad entre las diversidades culturales que en las regiones existen y que están fuertemente ligadas y presentes con el medio ambiente. Y suscita la participación a partir de los Derechos humanos sean los Derechos Económicos, Sociales y Culturales y los Derechos Civiles y Políticos.
- **Otro elemento de impacto no esperados.** Se destacan dos aspectos muy relevantes considerados en el impacto.
El involucramiento de la Universidad Católica Boliviana, con temas de investigación y extensión en el municipio de Tiraque. Esto ha beneficiado a varios actores y genera un potencial para continuar en vista del desarrollo rural. La articulación entre el programa VLIR (Consejo Superior de Universidades Flamencas), de Universidades de Bélgica, y la Universidad Católica Boliviana, sede Cochabamba, y el Programa de Solidagro, hace efectivo que la Universidad logre que su rol de extensión, ya que por sí misma no tiene un territorio ni esta articulada a agentes de desarrollo local o autoridades civiles y públicas. Por otra parte, de este modo puedan realizarse investigaciones de mediano y largo plazo, alcance que no se logra con investigaciones de tesis que son a corto plazo.

Cuadro N.º 8 Investigaciones realizadas.	
1.	Ser familia rural en un mundo globalizado.
2.	Mundo micro y macrosocial como fuente de referencialidad.
3.	Análisis del discurso sobre roles de género en autoridades de la CSUCT de Tiraque 2020.
4.	Co-construcción de estrategias de enseñanza aprendizaje mediadas por plataformas digitales edu-comunicacionales para la gestión del conocimiento vinculado a los ODS, de la Comunidad Transdisciplinaria de Aprendizaje de Formación ciudadana de la UE JJ Carrasco.
5.	Incidencia de la gestión pública sobre la violencia intrafamiliar en Tiraque.
6.	Productos derivados del aceite de ricino para la síntesis de la feromona de la Polilla de la papa.
7.	Modelación hidrológica de la Cuenca de Virvini, Tiraque, Bolivia.
8.	Capacity building for integrated management of water resources.
9.	Bioindicadores del clima en estudiantes de la UMSS, Tiraque.
10.	Relaciones de poder en la elaboración de la ley de aguas en el municipio de Tiraque.
11.	Evaluación de modelo de negocios base de la pirámide.
12.	Propuesta de modelo metodológico de la Transdisciplina para la TLC de Cochabamba.
13.	Gestión para la investigación transdisciplinaria en la TLC UCB Cochabamba. Factores de gobernanza científica y académica.
14.	Resiliencia en torno a la calidad de vida de las familias de Tiraque 2021.

- La participación en el Movimiento Agroecológico de Bolivia, MAB. Solidagro, como parte del programa ha sido una entidad vital para la conformación, desarrollo y acción de esta entidad. Que, si bien es una red no formalizada legalmente, toma su representación una de sus afiliadas. Ha tenido una actuación importante en la Cumbre Mundial de Sistemas Alimentarios. Por el lapso de dos semanas, alrededor de mil representantes de asociaciones, organizaciones de pequeños y medianos productores, instituciones no gubernamentales, organizaciones eclesiales, colectivos ciudadanos, academia, gastrónomos, y consumidores convocados por el Movimiento Agroecológico Boliviano (MAB), llevaron a cabo 14 diálogos a nivel nacional sobre sistemas alimentarios; donde identificaron y elaboraron propuestas de acción, hacia sistemas alimentarios agroecológicos.

Ello muestra que el MAB, tiene potencial para la incidencia en políticas públicas a nivel nacional y departamental fundamentalmente, y de articular acciones concretas en Agroecología.

2.1.6. Sostenibilidad

- ⇒ **Grado valorado.** - La proyección de la sostenibilidad de las acciones del programa es valorada alta
- ⇒ **Argumentación.** - El programa actúa principalmente en políticas públicas, en la medida que estas se aprueben e implementen tiene sostenibilidad. Y la sostenibilidad de los modelos es diversa, aunque gran parte se encuentra en los conocimientos de los productores, que replicaran en el tiempo.

Analizando los diversos puntos de vista de la sostenibilidad, podemos indicar que:

- **Desde un punto de vista social.** - El desarrollo de capacidades y destrezas (Conocimientos, información, herramientas conceptuales, metodológicas e instrumentales) sobre la exigibilidad de sus derechos, han sido implementadas por el programa en el grupo meta, así como también las competencias de producción agroecológica, (experiencia real), las cuales se quedan internalizadas en el recurso humano. Esto quiere decir que los recursos adquiridos para la vida personal y de las organizaciones, se mantendrán en las personas y donde estas se movilicen.
- **Desde un punto de vista cultural.** - El programa ha sido respetuoso con la cultura propia de los participantes. No se conocen aspectos contrarios y/o que hubieran causado conflicto entre sus patrones culturales. Así mismo, se ha respetado las creencias, la diferente orientación cultural, el pluralismo, la diversidad. El respeto por la cultura y la forma de vida de los pueblos es evidente, las prácticas promovidas son compatibles con sus usos y costumbres. Esto de especial cuidado en poblaciones que, por su problemática y sus reivindicaciones sobre agua, tierra, territorio, medio ambiente y otras de índole socio política tienden a generar conflicto.
- **Desde un punto de vista ambiental.** - En cuanto al medio ambiente se ha tenido una actuación de cuidado al medio ambiente, sus actividades y posicionamientos han tendido a la protección del medio ambiente y la naturaleza. Principalmente se han generado conocimientos que afianzan el cuidado y control sobre los recursos naturales y en especial del agua.
- **Desde un punto de vista institucional.** - Las Contrapartes o entidades socias del programa reciben financiamiento externo con poco aporte propio. Luego al cese de financiamiento externo, las actividades y perspectivas de continuidad se paralizarían si no existiera una propuesta de continuidad, aspecto clave y estratégico para concretar la sostenibilidad de los procesos y resultados logrados.
- **En cuanto a los modelos.** - La implementación de la malla anti pájaro, es un elemento de vulnerabilidad de los huertos y las áreas frutícolas, aspecto que debe resolverse. Así mismo, la utilidad de la certificación SPG para los productores, que luego permita la adscripción futura por cuenta propia. Así mismo, desde el enfoque del programa respecto de los productos de las OECA y otro tipo de productos agroecológicos, para un proceso de continuidad, se ve necesaria la incorporación de una entidad

que tenga cierta especialidad en mercado y comercialización. Aspecto que lograría el trabajo de empalmar la comercialización de circuitos o cadenas cortos de mercado.

- No existiendo un planteamiento de continuación con INCCA y Aynisuyu, los avances en Aiquile, quedan débiles de continuidad, salvo una actuación específica de Agrecol Andes en alianza tal vez con Radio esperanza. Aynisuyu culmina el apoyo al municipio de Vila Vila, lo cual implica que las acciones terminan en el tiempo de cierre, aunque es probable que se ocurra un proceso de salida con algún seguimiento de esta institución en ese territorio.

2.1.7. Otros aspectos

Género y generacional. - El análisis de género y generacional, conlleva cada vez más una profundización de las acciones y efectos que tienen las operaciones de un proyecto respecto de los cambios que producen en el rol y otros aspectos más profundos, como por ejemplo explicar las relaciones que se dan de manera inter-genérica (entre hombres y mujeres) e intra-genérica (mujer-mujer u hombre-hombre) en una determinada sociedad y además entre distintas generaciones. Por ejemplo, la categoría de género revela una serie de atributos, valoraciones y funciones, que van más allá de lo biológico/reproductivo, y que son construidos social, histórica y culturalmente, adjudicados a los cuerpos biológicos de hombres y mujeres, desarrollando diferencias y relaciones de poder y opresión entre los mismos. Por ello, no es suficiente tener la participación pasiva de la mujer, o que una organización de mujeres exista, sino los efectos en el relacionamiento o cambio en el relacionamiento entre hombre-mujer, por esa acción.

Aunque no es un programa de impacto enfocado en género, en el programa las actividades se orientan a dar respuesta a las necesidades estratégicas de género y generacional, al promover la participación política de la mujer y de organizaciones sociales de mujeres, y en menor medida de los jóvenes que han participado en la temática desde sus Unidades educativas, en la perspectiva de la equidad y empoderamiento de unas y otros y no hacia las necesidades prácticas³. El proyecto evaluado no contiene indicadores sobre estos elementos como para poder valorar de forma objetiva, medible las influencias sobre género a partir de sus acciones.

Pero es evidente, y hay una percepción desde los actores, que, al haber dado acceso a conocimientos, a la reflexión y debate, se ha aportado a esta necesidad estratégicas de mujeres y jóvenes.

Los entrevistados jóvenes y maestros han expresado su satisfacción de haber participado dando y recibiendo aportes del programa, así mismo los estudiantes y de otros jóvenes en los eventos realizados, aunque el trabajo en proporción ha sido menor con ellos, se ve que es un elemento importante para influir en ellos además de la temática de medio ambiente en el tema de género. En cuanto a medio ambiente y seguridad alimentaria,

³ Necesidades prácticas: son aquellas que pretenden mejorar la calidad de vida y responden a las necesidades básicas de las personas. Necesidades o intereses estratégicos: aquellos que se refieren a aspectos centrales de las relaciones de género tales como: control masculino de la sexualidad y el trabajo de las mujeres, acceso restringido de estas a los recursos económicos, sociales y políticos tanto en mujeres como en jóvenes.

sienten que existe la misma problemática en todos lados, pero que las acciones y actitudes de ellos son las mismas. Entusiastas de haber participado y de ser parte de un mover en el medio ambiente. Demandan más eventos y más temáticas en las Unidades educativas.

A nivel de la persona, se ha fortalecido la autoestima de las mujeres participantes, manifiestan que han abierto sus horizontes conceptuales, y abierto relaciones con sus pares, viendo realidades similares y las formas de mejorar las relaciones y alianzas.

Las mujeres entrevistadas, de igual manera encuentran utilidad en que la mujer, como tal, sea parte de los procesos de incidencia política y que les fortalece como organizaciones. No pueden ejemplificar bien cómo los temas abordados ayudaron a su organización, pero se sienten parte de las propuestas y planes que salieron.

3. LECCIONES Y BUENAS PRACTICAS

3.1. Lecciones.

- ⇒ **El planteamiento para el fortalecimiento de una entidad a otra no debe suponer que una tiene más competencias que otra.** - La forma o planteamiento para el fortalecimiento institucional debe considerarse como un intercambio de innovaciones generadas. Las innovaciones son productos capitalizados de una entidad que pueden ser transferidos a otras y viceversa. Eso reduce las fricciones por celo institucional y/o mal entendidos sobre que una entidad es mejor que otra.
- ⇒ **Se debe cuidar en extremo que las entidades no sean vinculadas con cierta línea política partidaria.** - Existen posibilidades de que personal de una entidad participe y vincule activamente a la entidad en la que trabaja con un postulado o postulantes a elecciones gubernamentales, hecho que perjudica a la larga, visibilizando a la entidad como aliado o enemigo político, aspecto que trasciende en el relacionamiento y desempeño institucional. Aún es aconsejable, que la entidad tenga la debida distancia al momento de hacer incidencia o cabildeo de políticas públicas.
- ⇒ **Toda intervención tiene un límite de tiempo de intervención y luego culmina.** - Al cabo de ciertos años de intervención debe establecerse una estrategia de salida, pues llega un momento en que debe dejarse el espacio territorial de intervención.
- ⇒ **Las alianzas con otras entidades o agentes de desarrollo en la intervención hacen sinergia en resultados concretos.** - Se ha visto que la división de trabajo en un mismo territorio, en vista de resultados y objetivos compartidos logran productos integrales y más eficientes. Es el caso del trabajo entre Agrecol Andes y Radio Esperanza, donde esta última aportó más con la realización de huertos y Agrecol más con incidencia política, siendo los productos destacados.
- ⇒ **Los procesos de incidencia en políticas públicas toman diferentes periodos de tiempo, según voluntades ajenas a los ejecutores.** Por un lado, el proceso en sí es largo, pero está determinado por las voluntades de los actores públicos y en sus competencias, estando fuera de la tuición de los ejecutores.

3.2. Buenas Prácticas

- ⇒ **El uso de la malla anti pájaro, ha sido efectiva.** - Los huertos que han tenido este tipo de malla como protección ha controlado bastante bien el ataque de pájaros y del respectivo daño. Siendo más evidente en los frutales, ya que los frutos aún en estado inicial de crecimiento han sido dañados por el pájaro.
- ⇒ **Las técnicas de preparación de bio insumos quedo aprendida y aplicada por los beneficiarios.** - El proceso de aprendizaje de estas técnicas da buen resultado por la facilidad de preparación, el uso de materiales accesibles y la utilidad. Además de que es replicado fácilmente y motivado por intercambios de experiencias.
- ⇒ **La generación de modelos de tanques de almacenamiento vinculados a sistemas de riego tecnificado.** Las experiencias de esta práctica han calado en las familias que tienen fuentes de agua en altura, que fácilmente puede ser suministro para o sistemas de riego por aspersión o goteo.
- ⇒ **Los talleres de vocería en genero tiene buen efecto.** - Los talleres de vocería ha gustado y dado elementos claves a las mujeres para interactuar en reuniones de diverso nivel, con autoridades, y otros grupos civiles. Les hace perder el miedo, acomodar la voz para hacerse escuchar, y el planteamiento de ideas, han sido los efectos más notables descrito por las beneficiarias.
- ⇒ **Las ferias agroecológicas locales.** - Estas ferias han resultado una opción para el remanente de los huertos implementados, pues su producción es AE, y posibilita vender sin mayor viaje y recorrido.

4. CONCLUSIONES CONCRETAS

En el análisis conclusivo y global se establece que el proyecto alcanzó niveles altos en su ejecución. Es evidente, de acuerdo a lo mostrado en los epígrafes anteriores, que las organizaciones de base de hombres y mujeres en la región del Cono Sur de Cochabamba, Bolivia han exigido con éxito su derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua basado en los principios de la soberanía alimentaria.

Es destacable que los multiactores fueron participantes activos con reuniones, debates y planteamientos a las autoridades públicas. También se resalta la diversidad de actores, no solo dirigentes de organizaciones campesinas indígenas o mixtas sino de personas de base. La aspiración de contar con todas las propuestas aprobadas, no han sido concretizadas a causa de la interferencia ocurrida por la situación la Pandemia COVID-19, por todos conocida. Y a criterio del evaluador algunas probablemente hubieran tomado igual de tiempo.

Los conocimientos sobre procesos de incidencia y sobre los modelos ofertados en las diferentes prácticas han tenido mucha riqueza y han sido bien seleccionados con una buena lectura del contexto. A criterio del evaluador pudieron incluirse en las modelos, prácticas que armonizan con la temática de adaptación al cambio climático, como, por ejemplo, ferti-irrigación, semilla adaptada a ciclo corto, y otros, que están en sintonía en la AE, que además ayudaría a que tenga más expectativa para el financiamiento de los proyectos que incluyan esto.

4.1. Sobre la valoración de los criterios CAD solicitados

En la coherencia del programa se valoró en alto grado el diseño del programa porque su elaboración se realizó a partir de una reflexión del contexto, que responde a las necesidades estructurales que impactan en el mediano y largo plazo como en las políticas a las que se pueden influir. Y con las experiencias de anteriores años. El programa ha sido planeado con bastante profundidad, sus planteamientos son lógicos y bien estructurados en base a un análisis de la problemática existente.

Sin embargo, existen algunas debilidades de forma, en el enunciado del objetivo específico está claro que las Organizaciones de base han exigido su derecho a la seguridad alimentaria con éxito. Dando por sobrentendido que son las ejecutoras también las que hacen la exigencia con los múltiples actores quienes implementan la acción. Eso hace que la medición del cumplimiento del objetivo sea más compleja, pues sale de la tuición de los ejecutores de los proyectos, sale de la competencia directa del gerenciamiento del programa, pues requiere de un andamiaje previo en el trabajo operativo con estas entidades y grupos participantes y luego la responsabilidad de su aprobación. Es decir, que los indicadores plantean el logro de terceras entidades, complejizándolo, pues sale de la tuición de los ejecutores del proyecto.

La relevancia y pertinencia de proyecto es valorada como muy alta.

El programa ha abordado las necesidades de la población a nivel micro respecto de la temática afrontada en las unidades productivas familiares y a nivel meso con aporte para las políticas, normas, a nivel municipal. Así mismo se encuentra dentro de las políticas nacionales Agenda Patriótica al 2025, Plan de Desarrollo Económico Social al 2020 y lineamientos de la cooperación internacionales.

La eficacia del proyecto es valorada como alta. El programa abordó las acciones y medidas para alcanzar el objetivo esperado, sin embargo, hay algunos elementos de forma en el diseño mencionado anteriormente y eventos del contexto que perjudicaron el alcance de los resultados, teniendo que tomarse medidas de ajuste.

La eficiencia del proyecto es valorada como alta. El programa hace sinergia entre instituciones especializadas, que por la experiencia optimizan la planeación de recursos. La entidad líder que administró los recursos ha llevado los procesos contables con claridad. Se contó con la capacidad orgánica para su implementación en el área geográfica, que posibilitó la eficiencia en costo y en tiempo. La ejecución presupuestaria de los proyectos ha sido alta, como ejemplo, la gestión 2021 tuvo un promedio del 67,86 % hasta el mes de septiembre.

El impacto global es valorado como alto. Se considera que se ha logrado que las organizaciones hayan exigido con éxito su derecho a la seguridad alimentaria y el acceso a agua basado en los principios de la soberanía alimentaria. Se destacan dos aspectos muy relevantes considerados en el impacto.

La participación en el Movimiento Agroecológico de Bolivia, MAB. Solidagro, como parte del programa ha sido una entidad vital para la conformación, desarrollo y acción de esta entidad. Que, si bien es una red no formalizada legalmente, toma su representación una de sus afiliadas. Ha tenido una actuación importante en la Cumbre Mundial de Sistemas Alimentarios. Por el lapso de dos semanas, alrededor de mil representantes de asociaciones, organizaciones de pequeños y medianos productores, instituciones no gubernamentales, organizaciones eclesiales, colectivos ciudadanos, academia, gastrónomos, y consumidores convocados por el Movimiento Agroecológico Boliviano (MAB), llevaron a cabo 14 diálogos a nivel nacional sobre sistemas alimentarios; donde identificaron y elaboraron propuestas de acción, hacia sistemas alimentarios agroecológicos, mostrando su capacidad de influencia.

El involucramiento de la Universidad Católica Boliviana, con temas de investigación y extensión en el municipio de Tiraque. Esto ha beneficiado a varios actores y genera un potencial para continuar en vista del Desarrollo rural.

La proyección de la sostenibilidad de las acciones del proyecto es valorada alta. El programa actúa principalmente en políticas públicas, algunas ya están aprobadas y proyectos en ejecución en la medida que éstas se aprueben e implementen se tiene sostenibilidad. La sostenibilidad de los modelos es diversa, aunque gran parte se encuentra en los conocimientos de los productores, que replicarán en el tiempo.

4.2 En cuanto a enfoques transversales

En el programa y proyectos las actividades se orientan a dar respuesta a las necesidades estratégicas de género y generacional, al promover la participación política de la mujer y de organizaciones sociales de mujeres, y en menor medida de los jóvenes que han participado en la temática desde sus Unidades educativas.

El programa evaluado no contiene indicadores sobre estos elementos como para poder valorar de forma objetiva las influencias sobre género. Pero es evidente, y hay una percepción desde los actores, que, al haber dado acceso a conocimientos, a la reflexión y debate, se ha aportado a esta necesidad estratégica de mujeres y jóvenes.

5. RECOMENDACIONES PARA UNA MEJORA CONTINUA.

Vistas las conclusiones, queda realizar algunas recomendaciones derivadas y concretas sobre el programa que pueden ayudar a la mejora continua, habiendo tomado en cuenta también a los actores y partes interesadas participantes.

1.- Se recomienda hacer los esfuerzos y las gestiones para que este programa continúe de alguna forma. Quedó comprobado que continúa la necesidad de consolidar la realización completa de las políticas públicas presentadas. Por testimonios de los actores, tanto organizaciones del sector privado como autoridades del sector público se requiere apoyo en:

- Seguimiento y continuo lobby para que las políticas que se encuentran en anteproyecto de ley, (ingresado al legislativo); proyectos de ley, (en consideración de legislativo), y en promulgación (en emisión de decreto ejecutivo), sean promulgadas y reglamentadas.
- Que las leyes promulgadas tengan asidero presupuestario en programas y proyectos de implementación.
- Que los planes y programas sean insertos dentro el Plan Territorial de Desarrollo Integral de cada entidad gubernamental.
- Se realice el control social de los programas y proyectos locales en ejecución.

De ese modo las políticas públicas quedarán implementadas.

2.- Desarrollar una nueva forma de gestión para la implementación de un programa de continuidad. - La planeación estratégica de este programa consorciado, debiera aterrizar en una ingeniería de estructura institucional de consorcio, que, desde el punto de vista del evaluador, requiere momentos de trabajo en dos instancias:

Un comité o directorio, que vele por los asuntos estratégicos conformado por los ejecutivos de las entidades ejecutoras. (Solidagro y sus contrapartes).

Un comité de mandos medios, que articule las decisiones estratégicas con las operativas de las instituciones. Es decir, por los gerentes o coordinadores de proyectos, que velen por el monitoreo operativo, coordinen y promuevan las actividades conjuntas, para lograr más acciones sinérgicas, compartan la gestión de conocimientos entre el personal técnico, que obligue al intercambio de técnicas y métodos entre el personal.

3.- Realizar un análisis de competencias de las contrapartes para cubrir todos los componentes o aspectos estratégicos de la intervención. Probablemente, dado el avance del presente programa evaluado y su proyección de continuidad, se requiera de una entidad especialista en mercado y la inclusión efectiva en circuitos cortos o cadenas cortas para el mercado.

4.- Perseverar y ampliar los mecanismos de gestión de conocimiento. - La generación de conocimiento que implica investigaciones, análisis críticos comparativos, y de otra índole, son el elemento fuerte para generar reflexión y verdaderos insumos para multiactores en el ámbito departamental y local. No es suficiente realizar documentos de sistematización descriptiva o analítica, o investigaciones, que sí son necesarias, pero es importante que estos conocimientos se capitalicen al interior y exterior de los programas e instituciones. Eso implica usar de forma efectiva los hallazgos producidos.

5.- Mejoras en el diseño del programa de continuidad. - Las características de un programa se asumen con un formato como tal, tomando los parámetros y cuidados que estos deben tener para la debida articulación entre proyectos, entidades conformantes, territorios, temáticas, que hacen a un planteamiento coherente para el logro eficiente de los resultados esperados y que incluye una ingeniería institucional y

organizacional. Además de ello, la importancia del diseño en cuanto al planteamiento de la estrategia y de la medición de indicadores.

Se recomienda en el diseño específicamente:

- ✓ **Propiciar que en el diseño se perfeccione la lógica horizontal del marco lógico.** - Las coherencias entre resultados y objetivos de los proyectos 1,2,3 y entre estos proyectos, así como que aporten al objetivo programático.
- ✓ **Incorporar en el diseño indicadores de avance en género y generacional, con los nuevos y actuales enfoques de desarrollo.** Como en todo proyecto que desea destacar los aspectos de género-generacional y en alguna medida trabajar en estos enfoques, se recomienda que se tomen en cuenta roles y funciones respecto a los procesos de fortalecimiento, y participación. Es decir, en qué se fortaleció género, o los grupos etarios. No es suficiente la mejora de la gestión de organizaciones de mujeres, sino el efecto de ello en su ámbito vivencial de ser mujer. En otras palabras, incorporar la forma de medir el cambio por la influencia del programa.

Solidagro planteo bien la desagregación de criterios medibles para cada modelo, denominándolos criterios o elementos mínimos. De igual manera, se puede hacer para el tema de género. Solo como ejemplo, establecer en una línea de base: Cantidad en Bs que genera la mujer. Nº de mujeres que deciden el uso del mismo. % de Bs que utiliza independientemente la mujer del varón. Así se podría medir el impacto económico en género de las organizaciones de mujeres.

- ✓ **Establecer objetivos dentro el área de competencia o gerencia del programa.** Es decir, que el objetivo y obviamente resultados no dependan de la actuación de terceros, pues ese aspecto sale del control del programa y las posibilidades de riesgos fatales, son muy altas. Por ejemplo, la promulgación de leyes, normas, la inserción de proyectos en POA, asignación de recursos públicos, etc., no son competencias de la sociedad civil sino de instancias de la administración del Estado. La sociedad civil puede proponer formalmente o entregar las propuestas técnica y financieramente factibles, pero hasta ahí llega su competencia. Comprometerse al cumplimiento de terceros no es buen diseño. Esto se aplica a los indicadores, que son reflejo de los objetivos y resultados.
- ✓ **No establecer plazos cortos para la incidencia en política pública y velar por los roles en esta.** - Los procesos de incidencia por lo general tienden a ser largos, más aún, si se enfoca el rol del programa al fortalecimiento a las organizaciones de la sociedad, siendo ellas las que llevan adelante el proceso de incidencia y no las contrapartes. Las contrapartes ejecutoras, también por derecho, pueden hacer incidencia en políticas públicas, pues son parte de la sociedad civil, pero muy probablemente no sea conveniente por las interpretaciones erróneas que puedan hacer las autoridades públicas que responden a lineamientos político partidarios. Así también pueden generarse celos y contiendas con organizaciones de la sociedad civil que estén cooptadas por partidos políticos. Por tanto, el rol recomendable de las ejecutoras es el de fortalecedora de organizaciones civiles para que ellas realicen la

incidencia en políticas públicas y eso le da mayor sostenibilidad a largo plazo.

- ✓ **Mantener la incorporación de instrumentos para parámetros de medición.** - Como el Puntaje promedio de análisis de capacidades institucionales, el Puntaje de diversidad dietética, Número de buenas prácticas AE, malas o prácticas dañinas en AE, Promedio de aumento de volumen de producción (corrigiendo para que el promedio tenga representatividad estadística), etc., pues son buenas técnicas para medir el avance real en la intervención.

6.- En cuanto a los modelos agroecológicos para la seguridad alimentaria nutricional:

Modelo 1.- Incorporar en los elementos mínimos, la protección con malla anti pájaro. Este aspecto es fundamental para la eficacia y sostenibilidad. Habiéndose invertido un capital económico en sistemas de riego tecnificado y protección lateral, queda muy justificable la inversión en este material.

Modelo 2.- Hallar la causa de la poca durabilidad de la mezcla utilizada en las cocinas mejoradas, y/o establecer un nuevo modelo. Así mismo, invertir más tiempo en la capacitación referente a la mejora de patrones y hábitos de manejo higiénico de los insumos alimenticios para mayor inocuidad.

Modelo 3.- En este modelo se puede avanzar en lo siguiente:

- ✓ Enfatizar más y promover la adquisición de semilla certificada, según categoría, pues ha sido probado que ello repercute en el rendimiento y la sanidad del suelo.
- ✓ Establecer mejores variedades tecnológicas que se adapten al cambio climático y mercado, por ejemplo, variedad de semillas que pueden resistir mejor la sequía, que tienen un ciclo más corto sin mermar el rendimiento, fertilizantes orgánicos como Penegetic. El INIAF, esta trabajando en esa línea para distintos ecosistemas.
- ✓ Vincular la fertiirrigación a los sistemas de riego tecnificado. La inversión de ello es barata, con la adquisición de una válvula de Venturi, pequeño tanque plástico y utensilios básicos de plomería. Esto daría mucho potencial al uso del biol y la distribución en el riego de otras técnicas de bio insumos.

Modelo 4.- La producción agroecológica requiere de una comercialización más dinámica tanto en productos perecibles como no tan perecibles, y esto requiere de una conexión efectiva a mercados de circuito corto, y un trabajo especializado en comercialización. Así mismo, debe establecerse los resultados de la experiencia vivida con el SPG, para considerar si efectivamente tiene un valor agregado de venta para el productor, y una estrategia de salida para que el SPG, sea gestionado completamente por los productores AE.

Modelo 5.- En cuanto a las OECA, estas deben ser fortalecidas para lograr mercados más allá de su ámbito local o el desayuno escolar, ello significa el certificado SENASAG, conocimiento de otros mercados, circuito cortos y aliados.

6. ANEXOS

- Audios. - De entrevistas
- Documentos consultados. - Varios documentos del proyecto y relacionados.
- Fotografías. - De algunos momentos en el proceso de evaluación
- Metodológico. - Documento metodológico. Guía de preguntas. Observaciones al Informe preliminar. TdR. CV evaluador
- Presentación ppt
- Resumen ejecutivo